

# Projekt Q / Qm - Voraussetzungen und Folgen

**Dr. Gerhard Schreier**

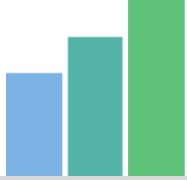
QM in Hochschulen

Beratung · Entwicklung ·

Implementierung

Hochschulrektorenkonferenz - Herbsttagung Projekt Qm

9./10. November 2009



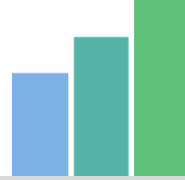
- Hochschulen – „im Kern verrottet“ (1991)?  
– „im Kern gesund“?
- „Qualität“ nicht von den hochschulpolitischen  
Rahmendaten der 90er Jahre zu trennen  
insbes. Hochschulfinanzierung (1996) / leistungs- und  
belastungsabhängige Besoldung (1998) / ...  
=> **mehr Wettbewerb**
- Paradigmenwechsel: von der Input- zur  
Output-Steuerung

## **Kleine Vorgeschichte zu Projekt Q:**

- HRK-Konzept zur Entwicklung der Hochschulen (1992)
- „Nordverbund“ (1994) und ZEvA (1995)
- EU-Pilotprojekte 1994/1995 -> HRK-EntschlieÙung Juli 1995
- WR-Pilotprojekt 1995/1996 -> WR-Empfehlung Februar 1996
- Projekt Q: 1. Januar 1998

## Was hat sich geändert?

- Einerseits: Selbstverständnis vieler Hochschulen = um Qualität aktiv kümmern
- Andererseits: noch viel Stückwerk
- WR 2008: für Qualitätssicherung in Lehre und Studium fehlen rd. 1,1 Mrd. €
- Qualität zunehmend als institutionelles bzw. systemisches Merkmal gesehen
- Qualitätsmanagement, Professionalisierung der Leitungen, strategisches Controlling



# Vielen Dank für Ihr Interesse!

**Dr. Gerhard Schreier**

QM in Hochschulen

Beratung · Entwicklung ·

Implementierung

Hochschulrektorenkonferenz - Herbsttagung Projekt Qm

9./10. November 2009